

vọng khi xây dựng kế hoạch. Công ty đã không hoàn thành chỉ tiêu doanh thu theo kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Các dự án bất động sản của Công ty vẫn đang tiếp tục triển khai nhưng tiến độ thực hiện không đạt so với kế hoạch do phải điều chỉnh theo các quy định mới của Nhà nước liên quan đến hoạt động kinh doanh bất động sản và chủ trương chung của tỉnh Thừa Thiên Huế. Một số chủ trương lớn trong hoạt động kinh doanh bất động sản đã đặt ra nhưng chưa thể thực hiện được.

Để thực hiện kế hoạch của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị cùng với Ban điều hành đã xây dựng các mục tiêu, nhiệm vụ, chủ động triển khai thực hiện bằng nhiều giải pháp để từng bước tháo gỡ khó khăn, linh động điều chỉnh hoạt động kinh doanh phù hợp với từng thời kỳ với mục tiêu cao nhất là “Duy trì sự ổn định và phát triển bền vững”; tiếp tục phát triển thị trường xây dựng tại các tỉnh phía Nam; phấn đấu hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2019 và đảm bảo phát triển ổn định trong các năm sau.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN LẦN THỨ BA, NHIỆM KỲ 2016-2020

1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019

Trong năm tài chính 2019, mặc dù công ty đã cố gắng tìm các giải pháp trong công tác thị trường, tiết kiệm tối đa các chi phí để có giá cạnh tranh trong việc đấu thầu các công trình, tìm kiếm các công trình ngoài địa bàn phù hợp với năng lực của công ty để nhận thầu..., tuy nhiên doanh thu thực hiện vẫn không đạt được so với kế hoạch.

1.1/ Kết quả thực hiện tại Công ty CP Xây lắp (theo Báo cáo tài chính đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH PwC Việt Nam):

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện năm 2019	Tỷ lệ TH so với KH
1	Doanh thu	Tỷ đồng	550	236,26	43%
2	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	35	36,844	105,3%

1.2/ Kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất tại Công ty CP Xây lắp Thừa Thiên Huế (theo Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán bởi Công ty PwC Việt Nam)

Đvt: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2018	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện năm 2019	TH 2019 so với KH 2019	TH 2019 so với TH 2018
1	Doanh thu hợp nhất	453,01	750	470,175	62,7%	104%
2	Lợi nhuận hợp nhất sau thuế của công ty mẹ	66,07		66,737		101%
3	Lợi nhuận hợp nhất sau thuế trên BCTC KTHN	71,62	60	71,648	119,4%	100%
4	Cổ tức tại công ty mẹ	15%	15%	Dự kiến 15%	100%	100%
5	Lãi cơ bản trên cổ phiếu (đồng)	4.150		4.194		101%

2. Tình hình thực hiện các dự án:

Hoạt động kinh doanh bất động sản của công ty trong năm 2019 cũng gặp nhiều khó khăn do chính sách nhà nước thay đổi. Mặc dù Ban điều hành đã nỗ lực làm việc với UBND tỉnh, các sở chuyên ngành có liên quan để tháo gỡ nhưng tiến độ giải quyết rất chậm do vướng các quy định liên quan đến các thủ tục giao đất, thu tiền sử dụng đất và đền bù giải phóng mặt bằng... đã làm cho các dự án bất động sản dự kiến triển khai trong năm 2019 bị chậm trễ.

Để đẩy thúc đẩy việc giải quyết các vướng mắc liên quan đến các dự án công ty đang triển khai, ngày 27/5/2019 công ty đã gửi Báo cáo số 05/BC-CTXL đến UBND tỉnh Thừa Thiên Huế để báo cáo tình hình thực hiện các dự án và đề xuất phương án triển khai. Ngày 05/6/2019, UBND tỉnh đã tổ chức cuộc họp để nghe công ty báo cáo và UBND tỉnh đã có Thông báo số 201/TB-UBND ngày 12/6/2019 kết luận nội dung cuộc họp liên quan đến các dự án do công ty đang nghiên cứu và thực hiện trên địa bàn tỉnh.

3. Một số nội dung khác:

3.1/ Vốn Điều lệ và cơ cấu cổ đông:

Vốn điều lệ của Công ty là 152,46 tỷ đồng với 535 cổ đông (*Danh sách cổ đông ngày 06/4/2020 do Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam phát hành*), cơ cấu cổ đông như sau:

- Cổ đông nhà nước: 0%
- Cổ đông là tổ chức: 48,67% (10 tổ chức)
- Cổ đông cá nhân: 51,33% (525 cổ đông)

3.2/ Thực hiện chi trả thù lao thành viên HĐQT, BKS không chuyên trách (có Tờ trình kèm theo).

3.3/ Lựa chọn đơn vị kiểm toán cho năm tài chính 2019: HĐQT đã thống nhất theo đề xuất của Tổng giám đốc về việc chọn Công ty TNHH PwC Việt Nam là Đơn vị kiểm toán độc lập để thực hiện công tác soát xét các Báo cáo tài chính 6 tháng và kiểm toán Báo cáo kết thúc niên độ tài chính năm 2019 của Công ty CP Xây lắp Thừa Thiên Huế và 07 Công ty con.

3.4/ Thực hiện việc niêm yết cổ phiếu công ty trên Sàn Giao dịch Chứng khoán: Ngày 26/02/2019, cổ phiếu của công ty (mã chứng khoán HUB) đã được chính thức giao dịch trên Sàn Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh. Giá trị cổ phiếu của công ty luôn đạt ở mức cao hơn so với các đơn vị kinh doanh cùng ngành hiện đang niêm yết trên Sàn Giao dịch chứng khoán.

- Giá bán cao nhất: 25.300 đồng/cổ phiếu
- Giá bán thấp nhất: 15.300 đồng/cổ phiếu

III. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ:

1. Năm 2019, HĐQT đã ban hành 04 Nghị quyết và các Quyết định phù hợp với quy định của pháp luật và Điều lệ công ty. Bên cạnh việc họp định kỳ, HĐQT đã có những trao đổi qua thư điện tử, điện thoại để lấy ý kiến của các thành viên trong HĐQT làm cơ sở quyết định những vấn đề thuộc thẩm quyền.

- a. Quyết định phê duyệt kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch của toàn công ty năm 2018 làm cơ sở đề thưởng Ban điều hành, các cán bộ quản lý và nhân viên có nhiều đóng góp cho hiệu quả của công ty.
 - b. Quyết định thay đổi người đại diện phần vốn HCC tại công ty CP Chế biến Gỗ Thừa Thiên Huế: Cử ông Lê Quý Định thay ông Nguyễn Thanh Sơn giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT. Cử bà Nguyễn Thị Thanh Hương tham gia Thành viên HĐQT, bà Lê Thị Khánh Vân tham gia Ban kiểm soát thay bà Nguyễn Thị Kim Phụng và giữ chức vụ Trưởng Ban kiểm soát.
 - c. Quyết định thay đổi người đại diện phần vốn HCC tại công ty CP Frit Huế: Cử bà Nguyễn Thị Thanh Hương thay ông Nguyễn Thanh Sơn tham gia Thành viên HĐQT.
 - d. Bổ nhiệm bà Nguyễn Thị Thanh Hương làm Thành viên HĐQT công ty TNHH MTV Đầu tư & PT Hạ tầng KCN thay ông Nguyễn Thanh Sơn.
 - e. Phê duyệt Báo cáo tài chính và phương án phân phối lợi nhuận năm 2018 của công ty TNHH MTV Đầu tư & PT hạ tầng KCN. Quyết định bổ sung ngành nghề kinh doanh: “Tư vấn thiết kế, tư vấn giám sát và thi công lắp đặt hệ thống phòng cháy chữa cháy; kinh doanh phương tiện, thiết bị, vật tư về phòng cháy chữa cháy” cho công ty TNHH MTV Đầu tư & PT hạ tầng KCN.
 - f. Điều chỉnh số cổ phần nắm giữ của HCC tại công ty CP Gạch tuynen Huế do đơn vị tăng Vốn điều lệ từ nguồn Quỹ Đầu tư phát triển.
 - g. Giải thể Xí nghiệp Xây lắp 6 do sắp xếp lại theo Đề án tái cơ cấu tổ chức quản lý công ty đã được HĐQT phê duyệt tại Quyết định số 28/QĐ-LX-HĐQT ngày 14/12/2016.
 - h. Quyết định cử đại diện phần vốn của HCC tại công ty CP Kinh doanh Nhà Thừa Thiên Huế cho nhiệm kỳ (2019-2024).
 - i. Quyết định giao chỉ tiêu kế hoạch BSC cho toàn công ty năm 2019.
2. Chuẩn bị các thủ tục và tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 thành công.

3. Quản lý vốn đầu tư tại các Công ty con, Công ty liên kết:

Đến ngày 31/12/2019, công ty đã thực hiện đầu tư vốn trực tiếp vào 06 công ty con với tổng đầu tư theo vốn gốc là 62,88 tỷ đồng và 04 công ty liên kết với tổng đầu tư theo vốn gốc là 26,49 tỷ đồng, tổng giá trị đầu tư vào các công ty theo vốn gốc là 89,37 tỷ đồng.

3.1. Tình hình hoạt động kinh doanh tại các Công ty con, Công ty liên kết:

Nhìn chung hoạt động kinh doanh tại các đơn vị công ty có đầu tư vốn tiếp tục phát triển theo chiều hướng tích cực, đa số các đơn vị kinh doanh có hiệu quả. HĐQT và Ban điều hành tại các đơn vị đã có nhiều cải tiến trong công tác quản lý điều hành, đầu tư nâng cấp máy móc thiết bị, cải tạo dây chuyền sản xuất... nên đã làm gia tăng lợi nhuận trong hoạt động kinh doanh của các đơn vị.

➤ Các công ty con:

- Công ty TNHH 1TV Đầu tư và Phát triển hạ tầng KCN: Doanh thu năm 2019 của công ty đạt 48,5 tỷ đồng (109,8% KH), lợi nhuận sau thuế là 18,77 tỷ đồng đạt 120,9% kế hoạch. Ngoài lĩnh vực kinh doanh chính của công ty là kinh doanh hạ tầng và thi công xây lắp, công ty đã đầu tư mở rộng hoạt động kinh doanh kho, bãi và cung cấp dịch vụ logistics cho các khách hàng trong Khu công nghiệp Phú Bài; đặc biệt năm 2019 Công ty đã phát triển thêm lĩnh vực kinh doanh các thiết bị PCCC và thi công hệ thống PCCC cho các nhà máy trong và ngoài Khu công nghiệp, làm tăng năng lực hoạt động và đem lại hiệu quả cao trong năm 2019.

* Việc nhận chuyển nhượng KCN Phú Bài giai đoạn IV, đợt 1: Ngày 18/12/2019 Thủ tướng Chính phủ đã có Quyết định số 1836/QĐ-TTg phê duyệt chủ trương đầu tư “Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh hạ tầng kỹ thuật khu công nghiệp Phú Bài giai đoạn IV, đợt 1” với quy mô 85,86 ha, tổng vốn đầu tư là 127,5 tỷ trong đó vốn vay 70 tỷ với tiến độ thực hiện dự án là 05 năm. Hiện tại, công ty đang cùng đơn vị tư vấn tiến hành lập hồ sơ Khảo sát hiện trạng và lập quy hoạch 1/500 để trình Ban quản lý các KKT-CN tỉnh thẩm định, đồng thời tiến hành các thủ tục chuẩn bị xây dựng như thiết kế bản vẽ thi công các hạng mục hạ tầng kỹ thuật, khoan đào băng đường tránh Huế để phục vụ thi công đường ống xử lý nước thải, hợp đồng các đơn vị cung cấp điện, nước, bưu chính viễn thông...; giải quyết dứt điểm vấn đề mua bán tài sản với Công ty Trung Quý Huế.

- Công ty CP Chế biến Gỗ Thừa Thiên Huế: Doanh thu thực hiện năm 2019 đạt 52,87 tỷ đồng (88,1% KH, đạt 117% so với thực hiện 2018), lợi nhuận đạt 2 tỷ đồng (100,2% KH) – đây là năm có kết quả kinh doanh khá tốt từ khi đi vào hoạt động đến nay. Trong năm 2019, công ty đã xây dựng và lắp đặt thiết bị Nhà che nôi hơi, Hệ thống móng nôi hơi, nôi hơi, nhà che hầm sấy, hầm sấy gỗ và hệ thống thiết bị lắp cho hầm sấy để gia tăng năng lực sản xuất, đáp ứng các đơn hàng có giá trị lớn.

- Nhóm các Công ty SX Gạch tuynen: Trong năm 2019, trên địa bàn Tỉnh số lượng các công trình đầu tư xây dựng mới hạn chế; tình hình xây dựng nhà ở tư nhân cũng bị giảm sút, sức mua giảm so với năm trước; thị trường phía Nam của Thừa Thiên Huế bị chia sẻ bởi các nhà máy đóng tại địa bàn huyện Phú Lộc do không cấp được gạch các dự án tại Đà Nẵng, thị trường phía Bắc đang dư cung nên sự cạnh tranh về sản phẩm gạch tuynen trên thị trường diễn ra rất gay gắt. Nhìn chung, thị trường gạch tuynen có xu hướng thu hẹp, sản lượng dư thừa và giá bán giảm so với cùng kỳ năm trước.

Từ các nguyên nhân trên, hiệu quả hoạt động của nhóm các Công ty sản xuất gạch tuynen có phần giảm sút so với năm 2018. Cụ thể:

- Công ty CP gạch Tuynen số 1: Doanh thu thực hiện đạt 33,96 tỷ đồng (94,3% KH), lợi nhuận sau thuế là 5 tỷ đồng (đạt 69,6% KH).

- Công ty CP gạch Tuynen Huế: Doanh thu thực hiện đạt 28,5 tỷ đồng (85,1% KH), lợi nhuận sau thuế là 1,45 tỷ đồng (đạt 41,3% KH).

- Công ty TNHH gạch Tuynen số 2: Doanh thu thực hiện đạt 22,29 tỷ đồng (73,8% KH), lợi nhuận sau thuế là 863 triệu đồng (đạt 27% KH).

- Nhóm các Công ty sản xuất và chế biến Đá xây dựng: Thị trường tiêu thụ năm 2019 đối với sản phẩm đá xây dựng rất tốt so với các năm trước. Các đơn vị này đều đạt doanh thu và hiệu quả cao nhất từ trước đến nay.

- Công ty CP VLXD Lộc Điền: Doanh thu thực hiện đạt 34,7 tỷ đồng (126,3% KH), lợi nhuận sau thuế là 4,01 tỷ đồng (đạt 160,5% KH). Trong năm 2019 công ty đã đạt và vượt chỉ tiêu theo kế hoạch đề ra do thời tiết thuận lợi cho hoạt động sản xuất và chế biến đá xây dựng, nhiều công trình trong khu Kinh tế Chân Mây - Lăng Cô đã triển khai thi công, cụ thể như: công trình Đê chắn sóng Cảng Chân Mây, Bến cảng số 02 - Cảng Chân Mây, dự án chế xuất Billion Max của Tập đoàn Winson, các công trình hạ tầng kỹ thuật giao thông nông thôn huyện Nam Đông - Phú Lộc,...

- Công ty CP Khai thác Đá và XD Hương Bằng: Doanh thu thực hiện đạt 18,1 tỷ đồng (124,8% KH), lợi nhuận sau thuế là 3,9 tỷ đồng (đạt 195,5% KH). Kết quả của năm 2019 đã phản ánh được sự nỗ lực của HĐQT và Ban điều hành sau nhiều năm hoạt động kinh doanh thua lỗ. Đơn vị đã tiếp cận và bán được hàng cho nhiều khách hàng khác ngoài các đơn vị trong nội bộ HCC, đã cung cấp hàng cho các công trình nông thôn hóa trên địa bàn. Trong kỳ hạch toán, đơn vị đã thu hồi được 629,9 triệu đồng là khoản nợ đã trích lập dự phòng khó đòi, yếu tố này làm cho hiệu quả hoạt động sản xuất của đơn vị được tăng lên.

➤ Các Công ty liên kết:

- Công ty CP Bê tông và Xây dựng Thừa Thiên Huế: Doanh thu thực hiện đạt 148,76 tỷ đồng (96% KH), lợi nhuận sau thuế là 7,5 tỷ đồng (đạt 125% KH). Do ngày càng nhiều đơn vị sản xuất và cung cấp bê tông tham gia hoạt động trên địa bàn Tỉnh (tính đến thời điểm hiện tại là 8 đơn vị) nên cạnh tranh trong thị trường bê tông (xét về yếu tố giá) diễn ra gay gắt. Ngoài ra, các chi phí nguyên vật liệu đầu vào cũng tăng đột biến như: cát, đá, xi măng,... nên doanh thu của đơn vị có xu hướng giảm so với năm 2018, rủi ro nợ khó đòi tăng cao.

- Công ty CP Frit Huế: Doanh thu đạt 1.123,24 tỷ đồng (đạt 106% KH), lợi nhuận sau thuế là 102,2 tỷ đồng (đạt 170% KH). Năm 2019, tình hình sản xuất và tiêu thụ sản phẩm đạt mức tăng trưởng rất tốt. Hoạt động xuất khẩu sản phẩm Frit ngày càng phát triển mạnh – đây là năm đầu tiên công ty đạt doanh thu trên 1.000 tỷ đồng và lợi nhuận đạt trên 100 tỷ đồng. Có được kết quả này là nhờ sự định hướng và chiến lược phát triển kinh doanh rất cụ thể và chi tiết của HĐQT và Ban điều hành công ty cũng như sự nỗ lực rất lớn của tập thể cán bộ và công nhân viên trong công ty. Công ty đã mở rộng sản xuất và tiêu thụ sản phẩm, tận dụng được những chính sách ưu đãi về thuế, thường xuyên nghiên cứu và áp dụng công nghệ vào sản xuất để tiết kiệm được nhiên liệu và nguồn nhân lực,...

- Công ty CP Xây dựng và Đầu tư phát triển Hạ tầng: Doanh thu thực hiện đạt 22,8 tỷ đồng (76% KH), lợi nhuận sau thuế là 991 triệu đồng (đạt 124% KH). Nhìn chung, tình hình SXKD năm 2019 của công ty thật sự rất khó khăn trong việc tìm kiếm công việc và mở rộng thị trường. Doanh thu giảm mạnh so với những năm trước đó, lợi nhuận đạt được do công ty đã triệt để tiết kiệm chi phí và không sử dụng đến vốn vay ngân hàng. Với tình hình thị trường hiện nay, vấn đề gia tăng doanh thu cho công ty thật

sự là bài toán khó nên Ban điều hành công ty đang nghiên cứu các giải pháp chuyển hướng đầu tư sang một số lĩnh vực khác.

• Công ty CP Kinh doanh Nhà Thừa Thiên Huế: Hoạt động kinh doanh của công ty gần như bị đóng băng do không được ngân hàng tài trợ vốn, trong năm 2019 công ty chỉ tập trung giải quyết việc thu hồi nợ đọng các công trình cũ đã thi công hoàn thành từ các chủ đầu tư. Theo Thông báo số 0297/BIDV.TTH-KHDN của Ngân hàng BIDV-Chi nhánh Huế thì đến ngày 11/6/2020 công ty đang nợ ngân hàng 7.195.805.407 đồng (trong đó nợ gốc 4.391.603.483 đồng và tiền lãi là 2.804.201.924 đồng). Hiện tại công ty đang tiếp tục thi công một số công trình chuyển tiếp từ năm trước, xin chủ trương của UBND tỉnh để được bán tài sản là nhà số 67 đường Bến Nghé nhằm giải quyết nợ ngân hàng và nợ ngân sách nhà nước.

Đến thời điểm hiện nay, công ty CP Kinh doanh Nhà chưa phát hành Báo cáo quyết toán năm tài chính 2019 nên chưa có số liệu chính thức.

3.2. Chỉ đạo việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên tại các đơn vị thành viên:

- Để chuẩn bị cho Đại hội đồng cổ đông thường niên tại các Công ty con, công ty liên kết và định hướng hoạt động trong năm 2020, HĐQT đã tổ chức họp với các đại diện vốn của công ty tại các đơn vị để đánh giá kết quả hoạt động SXKD năm 2019 và định hướng kế hoạch hoạt động SXKD trong năm 2020; thảo luận các vấn đề tồn tại trong quá trình hoạt động kinh doanh tại mỗi đơn vị, bàn các giải pháp để khắc phục các tồn tại và những định hướng cho từng đơn vị trên quan điểm phối hợp, chỉ đạo và định hướng của Công ty mẹ đối với các công ty con hoặc tham gia góp ý trong định hướng hoạt động tại các công ty liên kết để hoạt động sản xuất kinh doanh có hiệu quả hơn.

- Trực tiếp tham dự và tham gia ý kiến trong vai trò cổ đông chi phối/cổ đông lớn theo luật Doanh nghiệp tại Đại hội đồng cổ đông của các công ty con, công ty liên kết.

4. Công tác giám sát hoạt động của Ban điều hành:

Nhìn chung mọi hoạt động của Công ty, công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Giám đốc và Ban Giám đốc thực hiện đúng theo Điều lệ Công ty, các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và các Quyết định của Hội đồng quản trị.

Sự phối hợp giữa các phòng/bộ phận của công ty với các Khối sản xuất trong công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh thực hiện theo các quy định đã được ban hành. Các Khối đã có sự nỗ lực trong công tác tiếp thị, tìm kiếm công việc để phấn đấu đạt doanh thu và lợi nhuận theo kế hoạch được giao, tuy nhiên kết quả thực hiện vẫn chưa đạt theo yêu cầu.

Ban điều hành cần đẩy mạnh hơn nữa công tác tiếp thị, mở rộng thị trường, tăng cường công tác thu hồi nợ, quản lý chi phí tại Khối để phấn đấu đạt các chỉ tiêu của năm kế hoạch 2020.

5. Việc chỉ đạo giám sát hoạt động kinh doanh tại các công ty con, công ty liên kết:

Nhìn chung trong năm 2019, HĐQT, Ban điều hành và các thành viên được cử làm đại diện vốn của Công ty tại các công ty con, công ty liên kết đã có nhiều cố gắng và nâng cao trách nhiệm trong việc thay mặt công ty thực hiện quyền, nghĩa vụ của cổ đông lớn tại các đơn vị mà HCC có đầu tư vốn; đã đi sâu để tham gia hoạch định hoạt động kinh doanh, theo dõi giám sát tình hình tài chính đồng thời tham gia cùng với Ban điều hành để tháo gỡ khó khăn, vướng mắc trong quá trình hoạt động kinh doanh tại các đơn vị được cử tham gia làm thành viên HĐQT/Ban kiểm soát.

PHẦN II

ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CỦA CÔNG TY NĂM 2020

I. TÌNH HÌNH CHUNG:

Dịch bệnh Covid-19 bùng phát từ tháng 12/2019 đến nay đã trở thành đại dịch trên toàn thế giới và hiện tại vẫn đang còn tiếp diễn. Đại dịch đã tác động tiêu cực đến toàn bộ đời sống kinh tế - xã hội thế giới, ảnh hưởng sâu sắc đến mọi ngành, mọi lĩnh vực và hầu hết các quốc gia. Nền kinh tế thế giới đứng trước nguy cơ lâm vào suy thoái nghiêm trọng, thị trường tài chính, thị trường tiền tệ, chứng khoán đang trong giai đoạn khủng hoảng. Kinh tế Việt Nam, trong diễn biến tình hình nói trên, đang giảm sút và khó có thể dự đoán mức độ tăng trưởng. Các doanh nghiệp vẫn phải tiếp tục đối mặt với nhiều rủi ro tiềm ẩn, các chi phí đầu vào tiếp tục tăng. Thị trường bất động sản tại địa bàn Thừa Thiên Huế tuy có khởi sắc nhưng vẫn phát triển với tốc độ chậm, hoạt động xây dựng và sản xuất vật liệu xây dựng chịu áp lực cạnh tranh trên thị trường rất lớn. Nhà nước siết chặt hoạt động kinh doanh bất động sản nên các thủ tục để thực hiện đầu tư dự án bị kéo dài làm ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động này của công ty, ảnh hưởng đến nguồn hàng cung cấp cho thị trường cũng như giảm hiệu quả kinh doanh của công ty trong năm 2020.

Bên cạnh những khó khăn chung, Công ty cổ phần Xây lắp Thừa Thiên Huế vẫn có được nhiều thuận lợi đó là uy tín và thương hiệu của Công ty đã được khẳng định trên thị trường; bộ máy lãnh đạo có truyền thống đoàn kết, gắn bó; đội ngũ nhân viên có trình độ chuyên môn, nhiều kinh nghiệm, am hiểu thị trường... Bên cạnh đó, Công ty có thêm các cổ đông lớn có nhiều kinh nghiệm trong hoạt động thầu thi công công trình và kinh doanh bất động sản, có trách nhiệm trong tiến trình hoạch định phát triển của công ty, sẵn sàng hợp tác, giúp công ty mở rộng thị phần, địa bàn kinh doanh, tạo thêm việc làm, gia tăng lợi ích cho cổ đông và thu nhập của người lao động.

Việc thay đổi cơ cấu tổ chức quản lý của công ty cùng với chính sách lương thưởng hợp lý, tạo tính chủ động cho bộ máy điều hành, công tác quản lý dần được nâng cao theo hướng minh bạch, nhất là sau khi công ty hoàn thành việc niêm yết trên thị trường chứng khoán.

II. MỘT SỐ ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY TRONG NĂM 2020

- Ổn định bộ máy nhân sự để vượt qua giai đoạn khủng hoảng do dịch bệnh Covid-19; củng cố và hoàn thiện tổ chức các Khối/Chi nhánh đảm bảo tinh gọn, hoạt động hiệu quả.

- Tiếp tục và duy trì công tác đào tạo đội ngũ cán bộ kỹ thuật về tác phong, cách làm việc chuyên nghiệp, nắm bắt các kỹ thuật và công nghệ thi công tiên tiến.

- Thực hiện quy định của công ty về giao chỉ tiêu kế hoạch cho Chi huy trưởng công trường để tăng cường quản lý chi phí, giá thành các công trình xây dựng; rà soát, cập nhật, bổ sung để phù hợp với thực tế hoạt động.

- Tăng cường công tác tiếp thị tìm kiếm công trình, đặc biệt với những công trình đã và đang tiếp cận có tính khả thi cao.

- Tập trung công tác hoàn thiện các thủ tục để triển khai mới/tiếp tục đầu tư các dự án theo kế hoạch của công ty.

- Tiếp tục thực hiện tốt công tác giám sát tại các đơn vị mà HCC đầu tư vốn.

III. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH CỦA NĂM 2020:

1. Kế hoạch SXKD tại Công ty Mẹ:

- Doanh số ký hợp đồng: 550 tỷ đồng

- Doanh thu: 500 tỷ đồng

- Lợi nhuận sau thuế: 30 tỷ đồng

2. Kế hoạch kinh doanh hợp nhất:

- Doanh thu hợp nhất: 650 tỷ đồng

- Lợi nhuận sau thuế hợp nhất: 50 tỷ đồng

- Cổ tức tại Công ty Mẹ: 15%/Vốn điều lệ

Kính thưa Đại hội,

Năm 2020 sẽ là một năm quá nhiều khó khăn, đặc biệt đối với hoạt động thầu xây lắp cũng như các lĩnh vực hoạt động khác của các Công ty con, Công ty liên kết. Để đảm bảo nguồn lực và phát triển bền vững trong giai đoạn này, công ty cổ phần Xây lắp Thừa Thiên Huế cần nâng cao năng lực quản trị, linh hoạt nắm bắt thời cơ, tận dụng tối đa các cơ hội cũng như có các giải pháp phù hợp để tháo gỡ khó khăn, thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu của kế hoạch năm tài chính 2020 và những năm tiếp theo.

Nơi nhận:

- Cổ đông Công ty;
- HĐQT, BKS;
- BGD Công ty;
- Các Phòng nghiệp vụ;
- Lưu TK Công ty.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Lê Quý Định